

PEMDER FAALİYET RAPORU 2020 YILI

Dernek Adresi

**Peyzaj Mimarlığı Eğitim ve Bilim Derneği (PEMDER)
Çankaya Mahallesi, 6454 Sokak, Barış Sitesi Sosyal Tesisleri,
No:7/1/1, 07080 Kepez / ANTALYA**

**Facebook-Instagram-YouTube-Linkedin: @pemdernek
Twitter: @pmdernegi**

**E-Posta: pemdernek@gmail.com
Web Sayfası: <http://pemder.org.tr/>**

1. GİRİŞ

1968 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi bünyesinde başlatılan ülkemizdeki Peyzaj Mimarlığı eğitim-öğretimi, halen ülke genelinde 41 bölümde sürdürülmektedir. Bölüm sayılarında artışa paralel olarak Bölümler arasında işbirliği ve eşgüdümüne olan gereksinim de artmış ve bu bağlamda 1997 yılında Peyzaj Mimarlığı Akademik Topluluğu (PEMAT) ve 2009 yılında Peyzaj Mimarlığı Bölüm Başkanları Konseyi (PEMKON) gibi işbirliği ve eşgüdüm mekanizmaları harekete geçirilmiştir.

Gerek PEMAT ve gerekse PEMKON çalışmaları kapsamında her zaman dile getirilen bir konu kurumsallaşma olmuştur. Her iki yapılanmanın da bir işbirliği/eşgüdüm platformu niteliğinde olması ve yasal bir statüsünün bulunmaması zaman zaman çalışmaların etkinliğini olumsuz yönde etkilemiştir. İşte bu gereksinimden hareketle, 13-14 Kasım 2017 tarihlerinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin ev sahipliğinde Trabzon'da düzenlenen 16. PEMKON Toplantısında, Peyzaj Mimarlığı Eğitim ve Bilim Derneği (PEMDER) isimli bir derneğin Antalya'da kurulması kararı Peyzaj Mimarlığı bölüm başkanlarını oy birliğiyle alınmıştır.

PEMDER, 5253 Sayılı Dernekler Kanunu'na göre 15.01.2018 tarihinde Antalya'da kurulmuştur. PEMDER'in amacı, Türkiye'de Peyzaj Mimarlığı eğitim öğretimi ve araştırmalarının ve Peyzaj Mimarlığı mesleğinin gelişmesine; bilgili, becerili, araştırmacı meslek mensuplarının yetiştirilmesine; akademik işbirliğine; öğretim programlarının akreditasyonuna katkıda bulunmak olarak belirlenmiştir. 1.Olağan Genel Kurul Toplantısını 04.07.2018 tarihinde Düzce'de gerçekleştiren PEMDER'in yönetim ve denetim kurullarında 14 Peyzaj Mimarlığı Bölümü temsil edilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla üye sayısı 171'dir. Üyelerin büyük çoğunluğu akademisyen olmakla birlikte, kamu ve özel sektörde faaliyet gösteren Peyzaj Mimarları ve öğrenci üyeler de bulunmaktadır.

PEMDER Yükseköğretim Kalite Kurulu'ndan 08.04.2020 tarihinde, Türkiye'deki Peyzaj Mimarlığı öğretim programlarının değerlendirmek ve akredite etmek üzere Tescil Belgesi almıştır.

2. KURUMSAL BİLGİLER

2.1. Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası

PEMDER'in misyonu; Türkiye'de Peyzaj Mimarlığı eğitim öğretimi ve araştırmalarının ve Peyzaj Mimarlığı mesleğinin gelişmesine; bilgili, becerili, araştırmacı meslek mensuplarının yetiştirilmesine; akademik işbirliğine; öğretim programlarının akreditasyonuna katkıda bulunmaktır. Bu misyon doğrultusunda belirlenen hedeflerden akreditasyonla ilgili olanlar şunlardır:

- Peyzaj Mimarlığı alanındaki eğitim-öğretim ve araştırmaların etkili ve verimli bir şekilde yapılmasını sağlamaya yönelik çalışmalarda bulunmak,
- Yeni öğretim programları oluşturma, geliştirme ve uygulamaya olanak sağlayacak düzenlemelerin gerçekleştirilmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Peyzaj Mimarlığı öğretim programlarını üniversitelerin başvurusu üzerine değerlendirmek, akredite etmek,
- Eğitim-öğretim, değerlendirme, akreditasyon ile ilgili ulusal ve uluslararası kurumlar, dernekler, meslek örgütleri ve akreditasyon kuruluşları ile işbirliği yapmak.

PEMDER'in vizyonu; ülkemizdeki Peyzaj Mimarlığı akademik camiasını ulusal ve uluslararası düzeyde iyi bir şekilde temsil eden; eğitim ve araştırma konusunda etkin faaliyetlerde bulunan; Peyzaj Mimarlığı ile ilgili konularda projeler geliştiren, eğitim programları, konferans ve benzeri etkinlikler düzenleyen; mesleki konularda mezunlara katkıda bulunan, ulusal ve uluslar arası standartlarda akreditasyon hizmeti sunan bir sivil toplum kuruluşu olmaktır.

Türkiye’de Peyzaj Mimarlığı eğitim-öğretiminin kalitesinin yükseltilmesini amaç edinen Peyzaj Mimarlığı Eğitim ve Bilim Derneği (PEMDER), çalışmalarını sürekli iyileştirme ve toplam kalite felsefesi doğrultusunda yürütmeyi ve Peyzaj Mimarlığı eğitimi veren yükseköğretim kurumlarının beklentilerini sürekli karşılamayı temel ilke edinmiştir. Sunulan hizmetlerin kalitesini en üst seviyede tutmak için PEMDER aşağıdaki değerlere bağlı kalacaktır.

Hizmet Odaklılık: PEMDER görevlileri ve gönüllüleri hizmet verdiği tüm kurumlarla saygılı bir ilişki kurar ve sürdürürler. Onların güncel gereksinim ve beklentilerine duyarlıdırlar. Hizmetlerin kalitesini en son değerlendirenin hizmeti alan kurumlar olduğunun bilincindedirler.

Sürekli Öğrenme: Sürekli öğrenme, sürekli iyileştirme için önkoşuldur. Bu nedenle PEMDER hem kendi etkinliklerinden ve performansından hem de benzer kurumların deneyimlerinden sürekli öğrenir. Görevlilerin ve gönüllülerin gelişimi, kendi potansiyellerinin tümünün farkına varmalarına ve kullanmalarına ortam yaratacak şekilde desteklenir ve teşvik edilir.

Değer Yaratma: PEMDER, başta hizmet verdiği kurumlar olmak üzere, paydaşlarına katma değer yaratacak hizmetler sunar. Hizmetin katma değeri doğrudan geribildirim yolu ile izlenir. Özellikle PEMDER değerlendirme takımları, Peyzaj Mimarlığı eğitiminin ve değerlendirme sürecinin sürekli iyileştirilmesi için faydalı bir geri bildirim sağlamaya çalışırlar.

İşbirliği Geliştirme: Sunulan değer en üst düzeye ulaştırılması ve başarının artırılması işbirliklerinin geliştirilmesine bağlıdır. Bu nedenle PEMDER, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği fırsatlarını arar ve geliştirir. Sürdürülebilir bir işbirliği için ortaklar arasında paylaşılmış hedeflerin olması; uzmanlıkların, kaynakların ve bilgilerin karşılıklı paylaşıldığı, birlikte çalışmaya ve karşılıklı güven, saygı ve açıklığa dayanan bir ilişki kurulması esastır.

Etik Davranış: PEMDER görevlileri ve gönüllüleri paydaşlara karşı sorumluluk sahibi bireyler olarak, şeffaf ve hesap verebilmeye hazır yüksek düzeyde bir etik yaklaşımı benimsemişlerdir. Bu nedenle, PEMDER Etik Kuralları

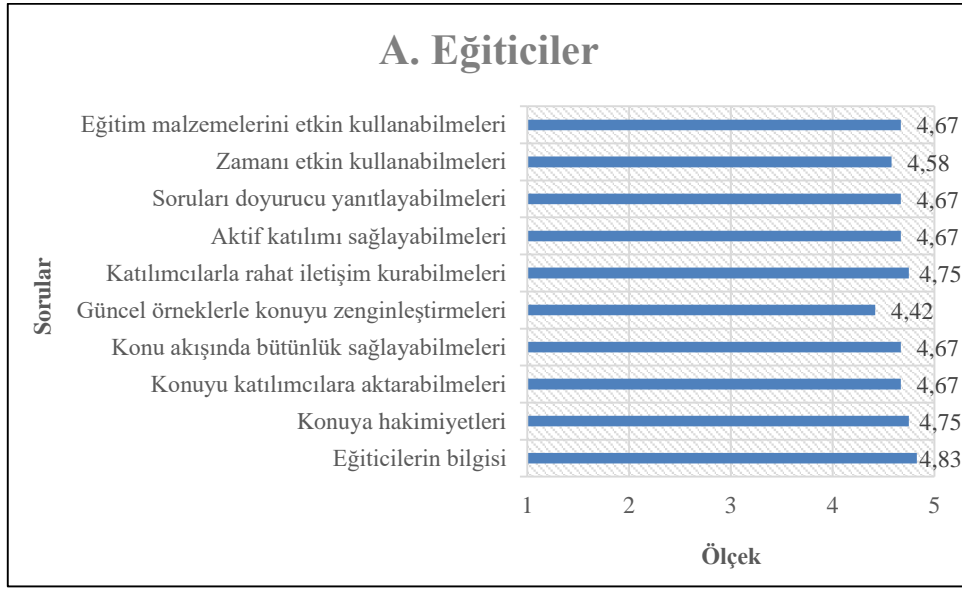
çerçevesinde çıkar çelişkisi yaratmaktan kaçınarak, profesyonelce davranış sergilerler.

Şeffaflık ve Hesap Verebilme: PEMDER program değerlendirme ve akreditasyon faaliyetleri başta olmak üzere, tüm faaliyetleri hakkında paydaşlarını ve kamuyu bilgilendirme ve hesap verme sorumluluğunu taşır.

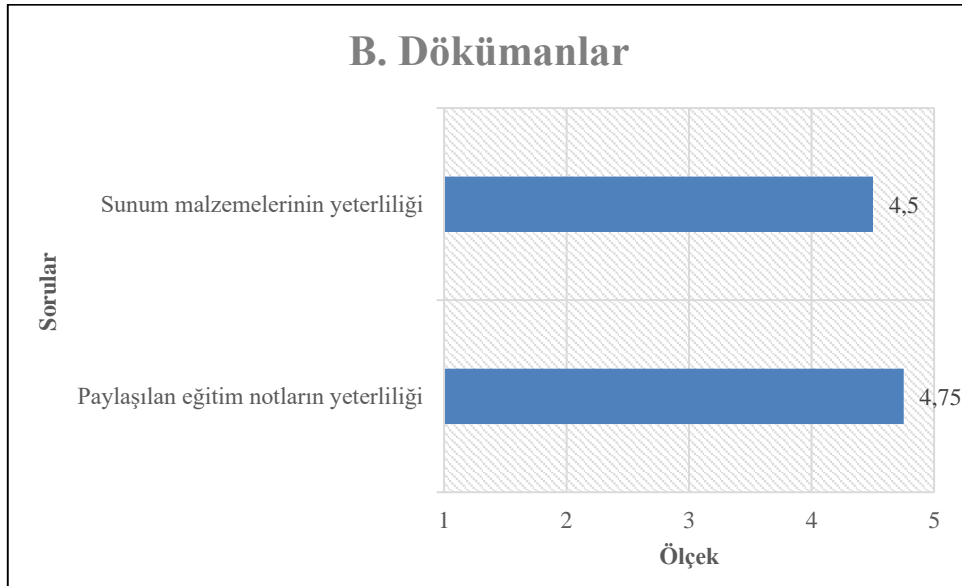
Bu kapsamda PEMDER iç kalite güvencesi süreçleri ve bu süreçlere ilişkin sonuçlar şöyle özetlenebilir: Derneğimiz sadece iç kalite güvencesi konusunda faaliyette bulunmak üzere "İç Kalite Güvencesi Komitesi" oluşturmuştur. Komitemiz yönetim ve kalite konusunda deneyimli, PEMDER üyesi üç profesör öğretim üyesinden oluşmaktadır. Komite, Derneğimizin Peyzaj Mimarlığı Öğretim programları Akreditasyon Kurulu'nun (PAK) da katkılarıyla, bir İç Kalite Güvencesi Rehberi hazırlamıştır. Bu rehberin hazırlanmasında YÖKAK tarafından Ocak 2020'de yayınlanan "Kuruluşların Bilgi Toplama Süreçleri ile İç Kalite Güvence Sistemleri Arasındaki İlişki" raporundan ve bu konudaki yerli ve yabancı diğer belgelerden yararlanılmıştır.

YÖKAK'tan kalite tescil belgesi Nisan 2020 içinde alındığından ve akreditasyon hizmeti 2021 yılı içinde verileceğinden, Nisan-Aralık 2020 döneminde iç kalite güvencesi anlamında yapılan faaliyetler daha çok gerçekleştirilen faaliyetlere katılanlara uygulanan memnuniyet anketleri ile sınırlı kalmıştır. Bu dönemde 17 Ekim 2020 tarihinde Program Değerlendirici Eğitimi ve 7 Kasım 2020 tarihinde Kurum Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, her iki toplantının sonunda katılımcılara anonim ve çevrimiçi memnuniyet anketi uygulanmıştır.

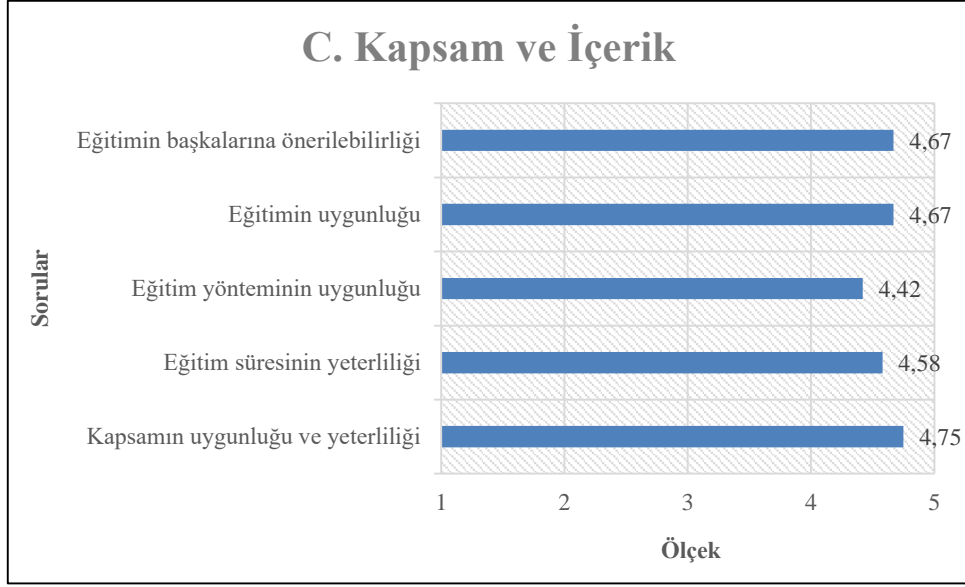
17 Ekim 2020 tarihinde gerçekleştirilen Program Değerlendirici Eğitimi'ne 6 öğretim üyesi, 3 özel sektör mensubu ve 3 öğrenci olmak üzere 12 program değerlendiricisi katılmış olup, eğitim sonunda yapılan anketten elde edilen sonuçlar aşağıda verilmiştir.



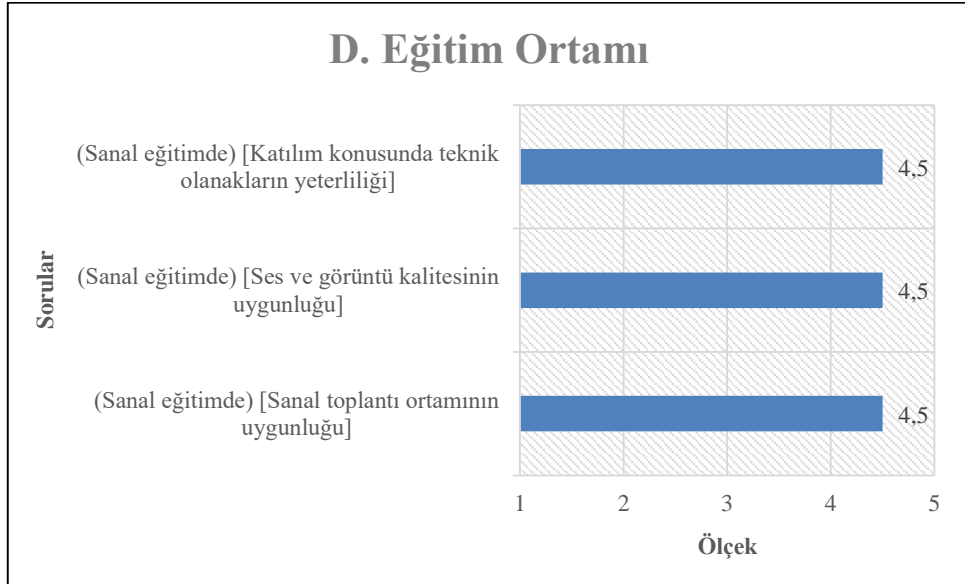
Eğiticilerle ilgili olarak sorulan sorulara verilen cevapların 4,5 ve üzerinde olması eğitim sürecinin verimli geçtiğini göstermektedir. Eğiticiler sadece güncel örneklerle konuyu zenginleştirme konusunda 4,42'lik bir puan almışlardır. Bu da henüz bir programın akreditasyon süreci gerçekleşmemiş olduğundan kaynaklanmıştır.



Eğitimde kullanılan dökümanlar, sunum malzemeleri ve eğitim notları olarak 4,5 puanın üzerinde bir geri dönüş alınmıştır. Bu da çalışmanın hedefine ulaştığını göstermektedir.



Kapsam ve içerik bağlamında yapılan değerlendirmelerde, eğitim yönteminin uygunluğu 4,42 de kalırken diğer tüm değerlendirmeler 4,5 değerinin üzerindedir. Covid-19 nedeniyle eğitimin çevrimiçi yapılmış olması, eğitim yönteminin en düşük puanı almasında etken olmuştur. Ancak, genel olarak eğitim kapsam ve içerik olarak uygun ve yeterli bulunmuştur.



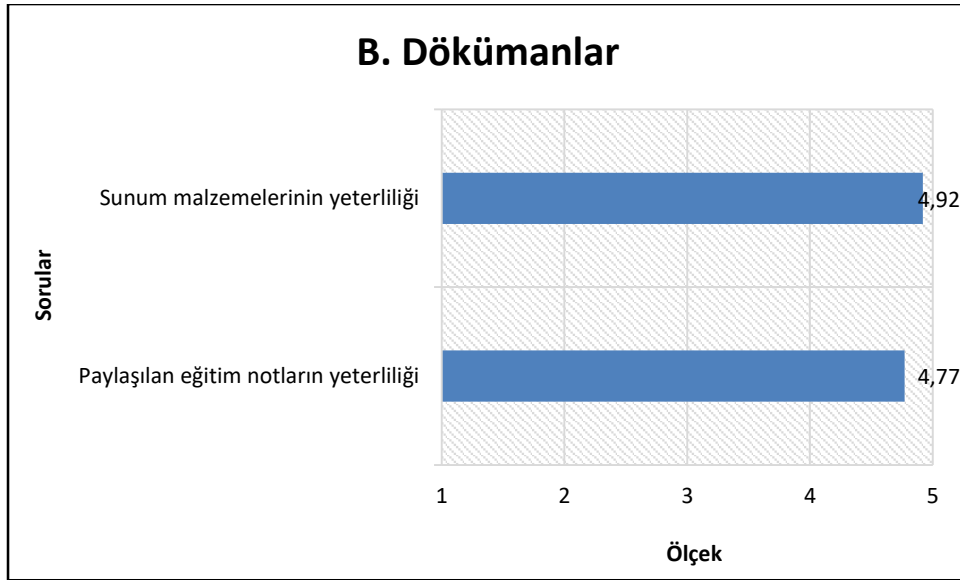
Eğitim sanal ortamda gerçekleştirilmesine rağmen teknik olanaklar, ses ve görüntü kalitesi ve sanal toplantı ortamının uygunluğu 4,5 puan almıştır.

7 Kasım 2020 tarihinde gerçekleştirilen Kurum Bilgilendirme Toplantısı'na 5 üniversiteden (Akdeniz, Bartın, Düzce, Ege ve İstanbul Teknik) dekan, dekan yardımcısı, bölüm başkanı ve akreditasyon kurul üyesi olmak üzere toplam 13

kişi katılmış olup, toplantı sonunda yapılan anketten elde edilen sonuçlar aşağıda verilmiştir.



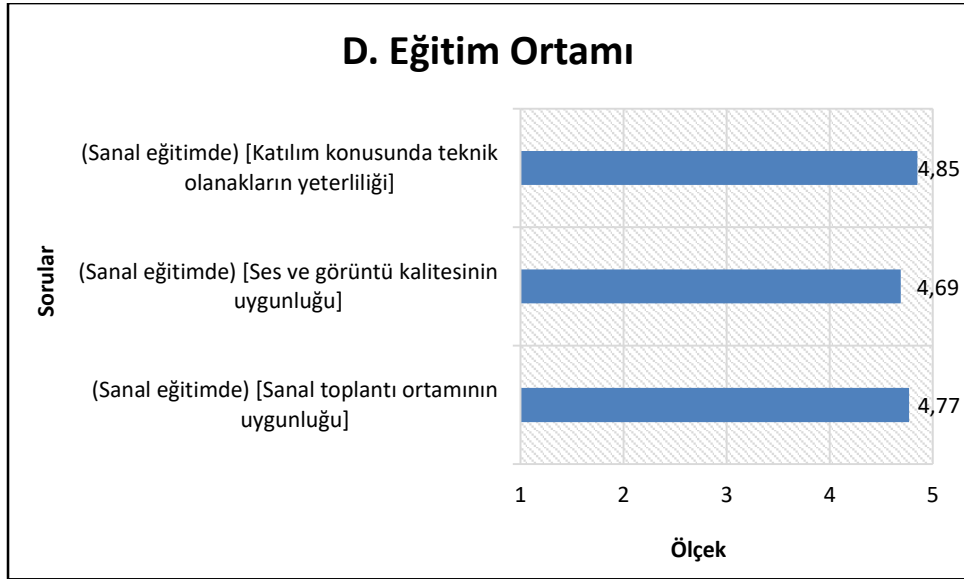
Kurumlarla yapılan toplantılarda eğiticilerin neredeyse tam puana yakın bir şekilde puanlanması, eğitimin beklenen hedeflere ulaştığını göstermektedir.



Kurumlarla paylaşılan eğitim dokümanlarının, web ortamından da paylaşılmış olması ve sunum sırasındaki malzeme zenginliği verilen cevaplara yansımıştır.



Kapsam ve içerik olarak verilen eğitim, kurum temsilcileri tarafından yüksek bir yüzde ile onaylanmıştır.



Eğitim ortamı kurum katılımcıları tarafından uygun ve yeterli bulunmuştur. Bu durum verilen puanlara da yansımıştır.

Titiz bir şekilde organize edilen, gerekli yazışmalar sistematik olarak yapılan, çevrimiçi toplantı bilgileri zamanında katılımcılara ulaştırılan, belirlenen program çerçevesinde gerçekleştirilen eğitim ve toplantılara dönüşler oldukça olumludur. Belirlenen kalite politikamız çerçevesinde toplantı programı,

sunumlar ve anket sonuçları akreditasyon web sitemizde (<http://akreditasyon.pemder.org.tr>) kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İç kalite güvencesi sistemimizin bir parçası olarak PEMDER Yönetim Kurulu ve PEMDER'e bağlı, ancak karar alma süreçlerinde bağımsız bir kurul olan Peyzaj Mimarlığı Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (PAK) arasında, bir iç yazışma sistemi de kurgulanmıştır. Ayrıca, PAK üyeleri arasında etkin iletişim, bilgi ve belge paylaşımı amaçlı olarak Google Classroom uygulaması üzerinde PEMDER_PAK_YÖNETİM alanı oluşturulmuştur. Tüm yazışmalar ve PAK'ın belgeleri bu alana yüklenmekte ve tüm Kurul üyeleri tarafından kolayca erişilebilmektedir.

Yapılan çalışmalarda "PEMDER İç Kalite Güvence Sistemi Stratejisi Belgesi" kapsamında hareket edilmektedir (<http://akreditasyon.pemder.org.tr/belgeler>)

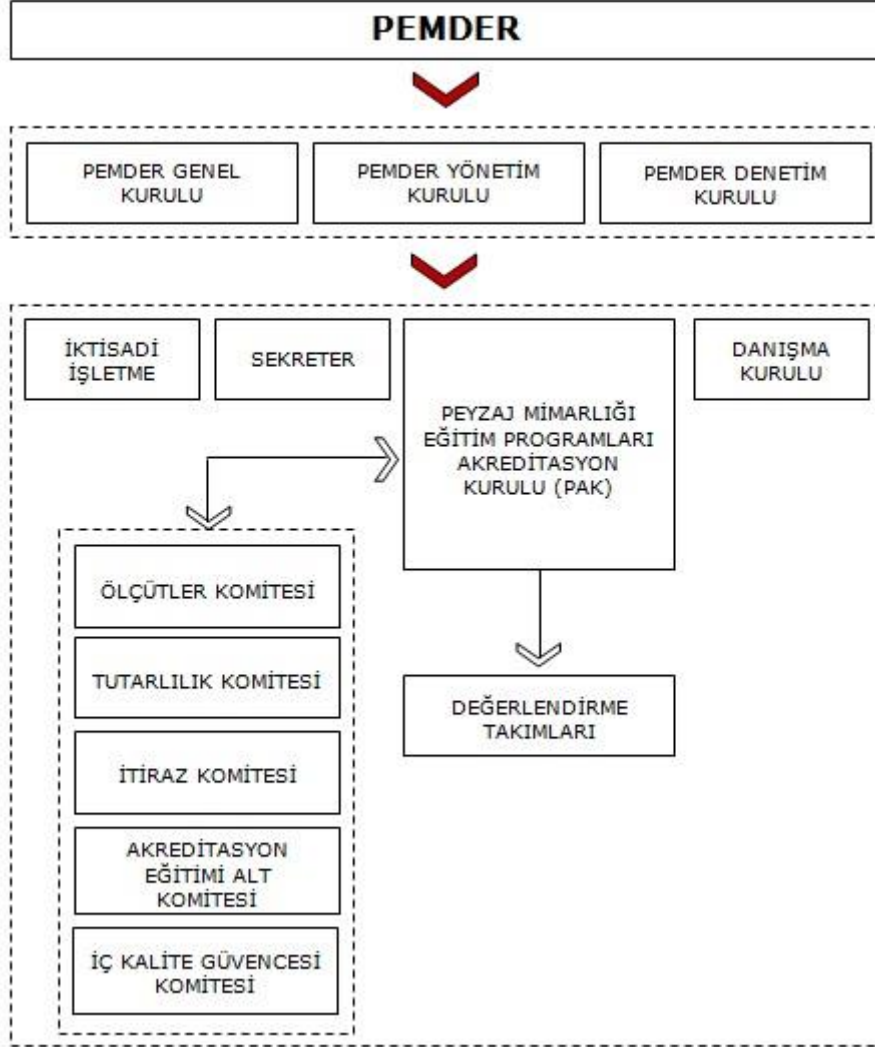
2.2.Organizasyon Yapısı

PEMDER'in ve Peyzaj Mimarlığı Eğitim Programları Akreditasyon Kurulunun Organizasyon Yapısı Şekil 1 de verilmiştir. Şekilde görüleceği üzere, PEMDER'in en üst yönetim organları Genel Kurul, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'ndan oluşmaktadır. Genel Kurul toplantıları 3 yılda bir yapılacak olup, 2. Olağan Genel Kurul Toplantısının Mayıs 2021 içinde yapılması planlanmaktadır. Genel Kurul tüm üyelerden oluşmakta olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 171 üyemizden 135'i akademisyen, 25'i özel sektör ve diğer kamu sektörü çalışanı temsilcisi, 11'i lisansüstü öğrencidir. Üyelerimizden 100'ü kadın, 71'i erkektir.

7 kişiden oluşan PEMDER Yönetim Kurulunda 4 üniversite temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizden 5'i erkek, 2'si kadındır. 3 üyeden oluşan Denetim Kurulumuzda 3 üniversite temsil edilmektedir.

PEMDER'in akreditasyonla ilgili kurulu olan PAK 7 üyeden oluşmaktadır. Bu kurulda deneyimli akademisyenler, özel sektör temsilcileri, TMMOB Peyzaj

Mimarlar Odası temsilcisi ve öğrenciler yer almaktadır. PAK, 3 öğretim üyesi, 2 özel sektör temsilcisi, 1 öğrenci ve 1 de meslek odası temsilcisinden oluşmaktadır. PAK üyelerinin 4'ü erkek, 3'ü kadındır.



Şekil 1. PEMDER'in ve Peyzaj Mimarlığı Eğitim Programları Akreditasyon Kurulunun Organizasyon Yapısı

Şekil 1'den görüleceği üzere, PEMDER'in akreditasyonla ilgili halen 5 komitesi bulunmaktadır. Bu komitelerde yönetim kurulundan, PAK'tan ve çeşitli üniversitelerden toplam 21 kişi görev almaktadır. 21 komite üyesinden 16'sı erkek, 5'i kadındır.

Değerlendirme ve akreditasyon amacıyla PEMDER'e başvuracak programları değerlendirmek üzere 2020 yılı sonu itibariyle 20 Program Değerlendiricisinden oluşan bir değerlendirici havuzu bulunmaktadır. Mevcut program

değerlendiricilerinden 10'u akademisyen, 5'i özel sektör mensubu, 5'i ise lisansüstü öğrencidir. Değerlendiricilerden 11'i kadın, 9'u erkektir.

3. FAALİYETLER

a) Akredite Program Bilgileri

Derneğimiz YÖKAK'tan kalite tescil belgesini 8 Nisan 2020 tarihinde almış olup, ilk değerlendirme ve akreditasyon başvurularını Ocak 2021 itibariyle alacaktır. 7 Kasım 2020 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen kurum bilgilendirme toplantısına Akdeniz, Bartın, Düzce, İstanbul Teknik ve Ege Üniversitelerinden katılım olmuştur. Atatürk Üniversitesi de sözlü bilgi almıştır. Derneğimize Ocak 2021 döneminde 5-6 programın akreditasyon başvurusu yapması beklenmektedir.

b) Değerlendirici Eğitimleri

Derneğimiz, tescil belgesi alımı öncesinde, 2019 yılında 8 adet değerlendiricinin seçim ve eğitimini gerçekleştirmişti. Değerlendirici havuzunu genişletmek amacıyla 15 Eylül 2020 tarihinde değerlendirici ilanına çıkılmış olup, ilana 6 akademisyen, 3 öğrenci, 3 özel sektör mensubu başvurmuştur. 01 Ekim 2020 tarihinde yapılan Peyzaj Mimarlığı Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (PAK) toplantısında, başvuruda bulunan 12 kişinin Program ve Öğrenci Değerlendirici olarak kabulüne karar verilmiştir. 17 Ekim 2020 tarihinde 12 adet yeni değerlendiricinin katıldığı PEMDER program değerlendirici eğitimi çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimin hedefleri arasında:

- PEMDER ve onun akreditasyon süreci hakkında bilgilendirme,
- Akreditasyon ölçütlerini açıklama,
- Değerlendirme becerisi ve etkin değerlendirici davranışı geliştirme,
- Değerlendirmeler arası tutarlılığı sağlama,
- Değerlendirme raporu yazma becerisini geliştirme,

yer almaktadır. Bu eğitime yeni program değerlendiricilerinin yanı sıra PAK üyeleri de bilgi güncellemesi amacı ile katılmıştır.

Eğitim sonucunda, program değerlendiricisi havuzunda yer alan değerlendirici sayısı 20'ye yükselmiştir. Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası bölümünde sonuçları grafiklerle verildiği üzere, eğitim başarı ile sonuçlanmıştır. 2021 yılında yapılacak başvurular için 5 ayrı değerlendirme takımı kurulabilecek durumdadır. İhtiyaç duyulması durumunda yeni değerlendirici duyurusuna çıkılarak, değerlendirici havuzu genişletilecektir. Programa ilişkin eğitim verileri ve eğitim anket sonuçları akreditasyon web sayfamızda yayınlanmıştır.

Ocak 2021'de başvuru yapan program sayısına bağlı olarak değerlendirici havuzu genişletilebilecek ve dolayısıyla değerlendirme takım sayısı artırılabilir. Covid-19'la ilgili olumlu gelişmelerin beklendiği yaz aylarında, kurum ziyaretleri öncesinde yüz yüze bir değerlendirici eğitimi planlanmaktadır.

c) Bilgilendirme Eğitimleri

Peyzaj Mimarlığı programlarının akreditasyonu için başvurmayı planlayan yükseköğretim kurumlarının yönetici ve öğretim kadrosunun PEMDER değerlendirme ölçütleri ve program değerlendirme süreci konularında bilgilendirilmesine yönelik toplantı 7 Kasım 2020 tarihinde 5 farklı üniversiteden dekan, dekan yardımcısı, bölüm başkanı ve akreditasyon kurul üyelerinden 13 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme eğitiminin hedefleri arasında:

- PEMDER ve onun değerlendirme ve akreditasyon süreci,
- Fakülte ve bölümler tarafından yapılması gerekli hazırlıklar,
- PEMDER ölçütlerinin anlamı ve bu ölçütlerin sağlandığına dair ne tür kanıtlar beklendiği,
- Peyzaj Mimarlığı lisans programlarında çıktı tabanlı sürekli iyileştirme sistemi,

yer almaktadır. Eğitim web üzerinden etkileşimli olarak yapılmış olup, geri beslemeler oldukça olumludur. Misyon, Vizyon ve Kalite Politikası bölümünde

sonuçları grafiklerle verildiği üzere, eğitim başarı ile sonuçlanmıştır. Programa ilişkin eğitim verileri ve eğitim anket sonuçları akreditasyon web sayfamızda yayınlanmıştır.

d) Uluslararası Faaliyetler

PEMDER, 2020 yılı içinde Peyzaj Mimarlığı alanında uluslar arası düzeyde faaliyet gösteren kuruluşlarla işbirliği bağlamında çeşitli girişimlerde bulunmuştur. Bu bağlamda Avrupa Peyzaj Mimarlığı Okulları Konseyi (European Council of Landscape Architecture Schools-ECLAS) ile işbirliği süreci yaşama geçirilmiştir. Avrupa'da Peyzaj Mimarlığı eğitimi, kalite ve akreditasyon bağlamında birçok çalışması olan bu konsey aktif çalışmalarını sürdürmektedir. Sivil toplum kuruluşları için üyelik statüsü bulunmayan ECLAS, PEMDER'İ iletişim ve işbirliği listesine dahil etmiştir. Bu bağlamda 14-15 Eylül 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen "ECLAS Strateji Günleri"ne PEMDER de davet edilmiş ve katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda "Avrupa'da Peyzaj Mimarlığı için Ortak bir Eğitim Çerçevesi" projesinden söz edilmiş olup, yapılan girişimlerle ECLAS'ın ortağı olduğu bu proje toplantılarına PEMDER'in de katılımı kararlaştırılmıştır (İlk toplantı 15 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, bu toplantıya katılım sağlanmıştır).

Peyzaj Mimarlığı alanında akreditasyon faaliyeti gerçekleştirilen Amerikan Peyzaj Mimarları Derneği (American Society of Landscape Architects-ASLA) ve İngiliz Peyzaj Enstitüsü (Landscape Institute UK) ile de iletişim kurulmuştur. Her iki kuruluşun akreditasyon konusunda faaliyet gösteren kurulları bulunmaktadır. Her iki kuruluşa da 2021 yılında üye olunarak, özellikle akreditasyon faaliyetleri konusunda işbirliğinde bulunulacaktır. Bu bağlamda ASLA'ya bağlı akreditasyon kurulu olan Landscape Architecture Accreditation Board (LAAB)'ın akreditasyon ve eğitim başkanı Sn. Kristopher D. Pritchard ile yazışmalar gerçekleştirilmiş ve işbirliği konusunda mutabakat sağlanmıştır.

Bunlara ek olarak, İngiltere'deki Yükseköğretim Akreditasyon Konseyi (Council of Higher Education Accreditation-CHEA) ve yine İngiltere'deki Kalite Güvencesi Ajansı (Quality Assurance Agency-QAA) ile de iletişim kurulmuş olup, iletişim listelerine dahi olunarak faaliyetleri yakından takip edilmektedir. Ayrıca, Uluslararası Peyzaj Mimarları Federasyonu Avrupa Branşı (IFLA-Europe) ile iletişim kurularak, Federasyona üye olma (Corporate Membership) isteğimiz iletilmiştir.

PEMDER diğer önemli uluslararası kalite güvencesi ve akreditasyon kuruluşlarıyla işbirliğini 2021 yılında geliştirmeye devam edecektir.

e) İyileştirme Faaliyetleri

PEMDER'in kalite değerlendirme tescil belgesi başvurusu değerlendirme sonuçlarında 5 gelişmeye açık yön belirtilmiştir. Bunlar kapsamında yapılan çalışmalar aşağıda ayrı ayrı belirtilmiştir:

- 1- Kuruluşun faaliyet göstereceği alanla ilgili stratejik paydaşların görüşlerinin alınması ve geniş temsiliyetinin sağlandığına ilişkin kanıt, bilgi ve açıklamaların zenginleştirilmesi yerinde olacaktır. Böylece sürdürülebilir ve ilgili alanın tüm paydaşları tarafından sahiplenilen bir kuruluş yapısına ulaşılması mümkün olacak ve Peyzaj Mimarlığı alanındaki eğitim-öğretim ve araştırmaların kalitesinin yükselmesine olanak sağlanabilecektir.*

PEMDER, esasen geniş bir paydaş temsiliyetine sahiptir. PEMDER'in kuruluşu, ülkemizde Peyzaj Mimarlığı alanında sistematik bir dizi gelişmenin sonucudur. Kanıtlarını detaylı bir şekilde tescil belgesi başvurumuzda ortaya koyduğumuz bu gelişmelerde hemen tüm paydaşlarımızın katılım ve katkısı bulunmaktadır. En stratejik paydaşımız olan Peyzaj Mimarlığı Bölüm Başkanlarının ortak çalışma platformu olan PEMKON, PEMDER'in kuruluş kararını alan ve akreditasyon hizmetinin tanımlandığı Tüzüğünü oybirliğiyle onaylayan kuruldur. Kuruluşundan bu yana geçen sürede PEMDER'in akademi ve meslek çevrelerinden büyük ilgi görmesi, paydaş kitlesini oluşturan öğretim elemanları,

öğrenci ve meslektaşlardan oluşan 171 üyeye ulaşması; PEMDER kurul ve komitelerinde paydaşlardan 50'ye yakın kişini gönüllü olarak görev alması, PEMDER'in arkasındaki paydaş desteğinin göstergeleridir. PEMDER'in akreditasyon hizmetine, bu hizmetin sunulduğu daha ilk yılda, ülkemizdeki bölümlerden yaklaşık % 20'sinin ilgi göstermesi de PEMDER'in arkasındaki paydaş desteğinin bir diğer göstergesidir. Stratejik paydaşlarımızdan birisi olan TMMOB Peyzaj Mimarları Odası ile tescil başvurusu sürecinde akreditasyon konusunda ne yazık ki ortak bir noktada buluşulamamıştır. Bunun temel nedeni o dönem Peyzaj Mimarları Odası'nın kendisinin bir akreditasyon kuruluşu olma isteği idi. Ancak, Derneğimizin Nisan 2020'de tescil belgesi alması ve Eylül 2020'de Peyzaj Mimarları Odası'nda yeni bir yönetimin göreve gelmesi sonucunda, işbirliği talebimiz yinelenmiş ve ilgili kuruluşun 23.12.2020 tarihli yazısı ile Derneğimizin **Peyzaj Mimarlığı Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (PAK)** ve **Akreditasyon Ölçütler Komitesi'**ne TMMOB Peyzaj Mimarları Odası temsilcinin alınması sağlanmıştır. Dolayısıyla, tescil başvurusu sürecinde işbirliği sağlanamayan tek kuruluşla da artık işbirliği yapılamaktadır.

2- Kuruluş, program akreditasyonu faaliyetlerini yürütmek için insan kaynaklarına henüz tam olarak sahip değildir. Kuruluş tarafından halihazırda Dernek adına çalışan bir personel olmadığı ve çalışan maliyetleri sebebiyle tescil belgesinin alınmasından sonra istihdam edileceği ifade edilmektedir. Önümüzdeki süreçte bu alan ile ilgili iyileştirmenin yapılarak tam ya da kısmi zamanlı bir personelin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Akreditasyon hizmeti öncesinde Dernek faaliyetleri için bir personele gereksinim duyulmadığından ve ayrıca bunun için yeterli mali kaynak olmadığından tescil başvurusu aşamasında henüz çalışan bir personelimiz bulunmamaktaydı. Tescil başvuru dosyamızda akreditasyon hizmet bedeli hesabına personel maliyetleri de dahil edilmiş ve bu hizmetin verileceği zaman tam ya da yarı zamanlı bir personelin istihdam edileceği taahhüdünde bulunulmuştu. Çalışacak personelimiz belirlenmiş olup, 1 Şubat 2021'de göreve başlayacaktır.

3- Kuruluşun faaliyetlerinin çıktılarının izlenmesi, değerlendirilmesi, güvence altına alınması ve sürekli iyileştirme çalışmalarının yürütülebilmesi amacıyla uygun iç kalite güvencesi süreçlerini tam anlamıyla oluşturması ve sürekliliğini sağlayarak daha güçlü kanıtlar ile sunması gerekmektedir (iç kalite güvence sisteminin ne şekilde yönetileceği, izleme sonuçlarının değerlendirilme sıklığı, bilgi yönetim sistemlerinin oluşturulması vb).

Derneğimizin iç kalite güvence sistemi, İç Kalite Güvencesi Komitesi tarafından yönetilmektedir. BU Komite ve PAK'ın işbirliği ile **PEMDER İç Kalite Güvencesi Strateji Belgesi** hazırlamıştır. Bu belgenin hazırlanmasında YÖKAK tarafından Ocak 2020'de yayınlanan "Kuruluşların Bilgi Toplama Süreçleri ile İç Kalite Güvence Sistemleri Arasındaki İlişki" raporundan ve bu konudaki yerli ve yabancı diğer belgelerden yararlanılmıştır. Hazırlanan strateji belgesi çerçevesinde çalışmalar yürütülmekte olup, net sonuçlarının ve yansımalarının 2021 yılında alınması beklenmektedir. Ayrıca strateji belgesi geliştirilerek bir rehbera dönüştürülecektir.

4- Akreditasyon kararlarına itirazlar sadece "akreditasyon vermeme" kararına karşı yapılabilmektedir. Bu bölümde akreditasyon süresi vb. tüm kararlara itiraz edebilme ile ilgili iyileştirilmelerin yapılması süreci güçlendirecektir.

PEMDER Program Değerlendirme ve Akreditasyon Uygulama Esasları Yönergesi'nin İtirazlara ilişkin 13. Maddesinde gerekli düzenlemeler yapılarak, tüm kararlara itiraz edebilmenin önü açılmış ve süreçler tanımlanmıştır <http://akreditasyon.pemder.org.tr/belgeler>)

5- Kuruluşun uluslararası işbirlikleri ve tanınma ile çalışmalar yürütmesi önem taşımaktadır.

Bu raporun Uluslararası Faaliyetler bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere, Derneğimiz genelde kalite ve akreditasyonla, özelde de Peyzaj Mimarlığında kalite ve akreditasyonla ilgili uluslararası kuruluşlarla işbirliği ve tanınma sürecine girme yolunda önemli ilerleme sağlamıştır. 2021 yılında bu kuruluşların bazılarında üyelik gerçekleştirilecektir.

4. KURUMSAL YETKİNLİK VE FAALİYETLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

a). Gelişmeye Açık Yönler

- Değerlendirici havuzunun nicel olarak geliştirilmesi
- Değerlendirme süreçlerinde otomasyon teknolojilerinin kullanımı
- Profesyonel ofis organizasyonu
- Uluslararası işbirliği

b) Güçlü Yönler

- Güçlü paydaş desteği
- Güçlü gönüllü üye topluluğu,
- İyi tanımlanmış süreçler,
- Yayınlanmış belgeler,
- Eğitilmiş değerlendirici havuzu,
- Ulusal ölçekte tanınırlık

c) Performans Ölçütleri

Performans ölçütlerimiz YÖKAK'ın talep ettiği ölçütler ve kendi belirlediğimiz ölçütler olmak üzere iki bölümdür.

YÖKAK Performans Ölçütleri

- **Akreditasyon Oranı** (Akredite program sayısı / Toplam aktif program sayısı) (Birden fazla program akreditasyonu faaliyeti yürüten akreditasyon kuruluşları her bir program için ayrı olarak hazırlar) Akreditasyon başvuruları Ocak 2021 de başlayacaktır. Bu nedenle 2020 için bu oran verilememektedir. Ancak başvuruda bulunmayı düşünen ve kurum eğitim toplantısına katılan 5 bölüm/program bulunmaktadır.
- **Akreditasyon Sürecinin Ortalama Tamamlanma Süresi** (Toplam akreditasyon süresi / Toplam akreditasyon hizmeti sunulan program sayısı) (Akreditasyon başvuru tarihi ile karar tarihi arasındaki süre gün

olarak dikkate alınmalıdır) Akreditasyon başvuruları Ocak 2021’de alınacaktır. Sürecin <http://akreditasyon.pemder.org.tr/akreditasyon-sureci/> adresinde verilen zaman dilimleri içerisinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu konuda ilk göstergeler 2021-2022 döneminde verilebilecektir.

- **Ortalama Değerlendirici Sayısı** (Toplam Değerlendirici sayısı / Toplam aktif program sayısı) 20/41
- Bilgilendirme Toplantısı Sayısı: 2 (davet üzerine=1, toplu olarak=1)
- Değerlendirici Eğitimi Sayısı: 2 (tescil öncesi=1, tescil sonrası=1)

PEMDER Performans Ölçütleri

Havuz katılan yeni değerlendirici sayısı 12 (Öğrenci değerlendiriciler dahil)

- Bütçeye uyum oranı: Bugüne kadar gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin harcamalar Dernek bütçesinden karşılanmış olup, 2021 yılı için akreditasyon ile ilgili ayrıntılı bir bütçe hazırlanmış olup, bu konuda somut bilgiler 2021 yılındaki raporda verilebilecektir.
- Eğitim faaliyetleri dışında yapılan sunum ve tanıtımların sayısı: 3

d). Değerlendirme

PEMDER, arkasında güçlü üye ve paydaş desteği olan bir dernek ve ulusal akreditasyon kuruluşudur. Derneğimiz Peyzaj Mimarlığı ile ilgili olarak ulusal ve uluslar arası ölçekte birçok alanda faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetlerden bir tanesi de akreditasyondur. Kuruluşunun ardından henüz 3 yıl geçmiş olmasına rağmen genel faaliyetleri bağlamında PEMDER kurumsal yetkinliği güçlü bir dernektir. Derneğimiz ulusal akreditasyon kuruluşu olarak tescil belgesi aldığı Nisan 2020’den itibaren bu faaliyeti konusunda da yoğun bir çaba içerisinde girmiş olup, faaliyetin gerektirdiği düzenlemeleri yapma konusunda güçlü bir iradeye sahiptir ve önemli mesafe kat etmiştir. Önümüzdeki süreçte akreditasyon hizmet sürecinin mükemmelleştirilmesine yönelik çabalarını artırarak sürdürecektir.

5. SONUÇ

PEMDER tüm faaliyetlerini, Türkiye'deki Peyzaj Mimarlığı eğitimi ve biliminin geliştirilmesi doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Faaliyetlerimiz, güncel ve gelişmekte olan teknolojilere hakim, güncel çevre sorunlarına çözümler üretebilen, daha iyi eğitilmiş ve daha nitelikli Peyzaj Mimarları yetiştirilmesi ve sonuç olarak toplumsal refahın yükseltilmesine yöneliktir.

Akreditasyon süreci, Peyzaj Mimarlığı özelinde eğitim kalitesinin artırılmasına önemli katkıda bulunacaktır. PEMDER, bu hizmeti ulusal ve uluslararası standartlarda en iyi şekilde sunmak için YÖKAK tarafından tescil edilmesini takip eden süreçte yoğun bir hazırlık gerçekleştirmiştir. Nisan-Aralık 2020 döneminde akreditasyon bağlamında gerçekleştirdiğimiz faaliyetler kronolojik olarak aşağıda sıralanmıştır.

1. 08.04.2020 PEMDER'in tescil belgesi alımı konusunda kamuoyunun web ve sosyal medya kanalları vasıtasıyla bilgilendirilmesi
2. 09.04.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu 2020 Yılı Akreditasyon Kuruluşları Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısına katılım
3. 05.05.2020 tarihinde üniversitelere gönderilen resmi yazı ile PEMDER'in tescil belgesi alımı ve 2021 yılında akreditasyon hizmeti verileceği konusunda üniversitelerin bilgilendirilmesi
4. 06.05.2020 Bartın Üniversitesi Peyzaj Mimarlığı Bölümünün Çarşamba Söyleşilerine katılım ve "Akreditasyon ve Peyzaj Mimarlığı Eğitimi" konulu konuşma
5. 12.05.2020 PAK 2020/1 Toplantısı
6. 22.05.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Komisyonu tarafından düzenlenen Kalite Elçisi Öğrenciler Buluşuyor 1: Yükseköğretimde Kalite ne? Nasıl? Neden? İsimli webinara katılım
7. 29.05.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Komisyonu tarafından düzenlenen "Kalite Elçisi Öğrenciler Buluşuyor 2: Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Süreçlerine Öğrenci Katılımı" isimli webinara katılım

8. 05.06.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Komisyonu tarafından düzenlenen "Kalite Elçisi Öğrenciler Buluşuyor 3: Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi" isimli webinar yayınına katılım
9. 11.06.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu'nun (YÖKAK) ülkemizdeki akreditasyon ajansları ile "Uzaktan Eğitim ve Akreditasyon" konulu toplantısına katılım
10. 21.07.2020 IFLA-Avrupa'ya üye olma (corporate member) isteğinin bildirilmesi
11. 28.07.2020 PAK 2020/2 Toplantısı
12. 10.08.2020 Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Bölümünün akreditasyon hizmeti konusunda bilgilendirilmesi
13. 08.09.2020 tarihinde Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi tarafından düzenlenen ve Prof.Dr. Muzaffer ELMAS'ın konuşmacı olduğu "Uzaktan Eğitimde Kalite ve Akreditasyon" webinar etkinliğine katılım
14. 09.09.2020 akreditasyon web sayfasının yeni sürümünün hizmete konulması
15. 11.09.2020 Akreditasyon Eğitimi Alt Komitesi Toplantısı
16. 15.09.2020 Program Değerlendirici ilanına çıkılması
17. 01.10.2020 PAK 2020/3 Toplantısı
18. 13.10.2020 Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından 18 ulusal akreditasyon kuruluşuyla gerçekleştirilen "Uzaktan öğretim ve akreditasyon uygulamaları" konulu toplantıya katılım
19. 17.10.2020 Program Değerlendirici eğitimi
20. 07.11.2020 Kurum bilgilendirme toplantısı
21. 21.11.2020 akreditasyon web sayfasının İngilizce sürümünün hizmete konulması
22. 04.12.2020 Derneğimizin yayını olan PEYZAJ Dergisinin "Peyzaj Mimarlığında Akreditasyon" konulu Özel Sayısı'nın yayımı
23. 31.12.2020 TMMOB Peyzaj Mimarları Odası temsilcisinin Akreditasyon Kurulu ve Akreditasyon Ölçütler Komitesine dahil edilmesi

Yukarıdaki listeden görüleceği üzere, Nisan 2020'de YÖKAK'tan ulusal akreditasyon kuruluşu olarak tescil belgesi alınmasının üzerinden sadece 8 ay

geçmiş olmasına ve içinde bulunduğumuz Covid-19 sürecinin tüm kısıtlarına rağmen, PEMDER akreditasyon konusunda yoğun faaliyette bulunmuş; toplam 23 etkinlik gerçekleştirmiş ya da etkinliklere katılım sağlamıştır. PEMDER önümüzdeki süreçte akreditasyon hizmetinin ulusal ve uluslar arası standartlarda en iyi şekilde sunulmasına yönelik faaliyetlerini sürdürecektir.